

22. Kollegen bewegen ohne Weisungsbefugnis

Inzwischen ist es häufig notwendig, Kollegen zu steuern und zu leiten, ohne Führungskraft zu sein. Ob in Projekten, der Umsetzung von Lean Management oder als Spezialist für Qualitätsmanagement oder Hygiene – oftmals kann die Position der Leitenden mit „viel müssen, ohne viel zu dürfen“ umschrieben werden. In dieser Rolle ist es eine besondere Herausforderung, sich als Verantwortlicher Anerkennung, Vertrauen und Respekt im eigenen Team und bei Vorgesetzten zu sichern. Oft treten Unsicherheit und Ineffizienz, die Verschiebung von Entscheidungen und verwässerte Erfolgskontrollen auf. Gleichzeitig sind die Erwartung und der Druck groß, ein Projekt auch zum Erfolg zu bringen. Kollegen und Mitarbeitende zu führen, ohne direkter disziplinarischer Vorgesetzter zu sein, ist eine herausfordernde Aufgabe. Wie kann ich von Anfang an meine Rolle finden und mich als Leitung etablieren? Wie schaffe ich es, ohne hierarchische Macht, die Teammitglieder zu motivieren? Und wie setze ich mich gegen Blockaden und Widerstände durch?

In diesem Seminar haben die Teilnehmenden die Möglichkeit, ihre Position als Leitung ohne Vorgesetztenfunktion zu reflektieren und sich in ihrer Rolle zu festigen. Es werden dabei zahlreiche Führungsinstrumente vermittelt, die helfen, auch ohne übergeordnete hierarchische Position durchsetzungsfähig zu sein.

Inhalte u. a.:

- Reflexion und Bedeutung der eigenen Rolle und Verantwortung
- Steuern, Motivieren, Qualität kontrollieren „unter Kollegen“
- „Dazu habe ich keine Zeit“: Umgang mit Widerständen und Konflikten

Referent	Werner Fleischer
Termin	03./04. November 2015
Ort	Bugenhagenhaus, Luth. Wittenberg
Zielgruppen	Mitarbeitende mit Projektleitungs- oder Querschnittsaufgaben
Anmerkungen	Fortbildungspunkte der Ärztekammer: <i>beantragt</i> Fortbildungspunkte der RbP: 10

Anmeldeformular

Bitte beachten Sie: Eine Anmeldung bei der Akademie bewirkt nicht automatisch eine Freigabe durch Ihre Einrichtung.

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende Veranstaltung(en) an:

Titel:	Titel:	Titel:
Seminar-Nr.:	Seminar-Nr.:	Seminar-Nr.:
Termin:	Termin:	Termin:

Berufliche Kontaktdaten (bitte in Druckbuchstaben angeben):

Name, Vorname:

Einrichtung:

Abteilung:

Straße:

Plz/Ort:

Telefon (dienstl./ggfs.Handy):

E-Mail:

Datum | Unterschrift Mitarbeitende/r:

Freigabe der Anmeldung durch:
(entsprechend der Vorgaben Ihrer Einrichtung)

Name, Vorname (Freigebende/r):

Funktion (Freigebende/r):

Datum | Unterschrift Freigebende/r:

Das unterschriebene Anmeldeformular senden Sie bitte per E-Mail, Fax oder postalisch an:

Paul Gerhardt Diakonie-Akademie
Kirchplatz 9 | 06886 Lutherstadt Wittenberg
Telefon 03491 459540-0 | Fax 03491 459540-9
E-Mail akademie@pgstiftung.de
Internet www.pgd-akademie.de